



Ministerie van Defensie

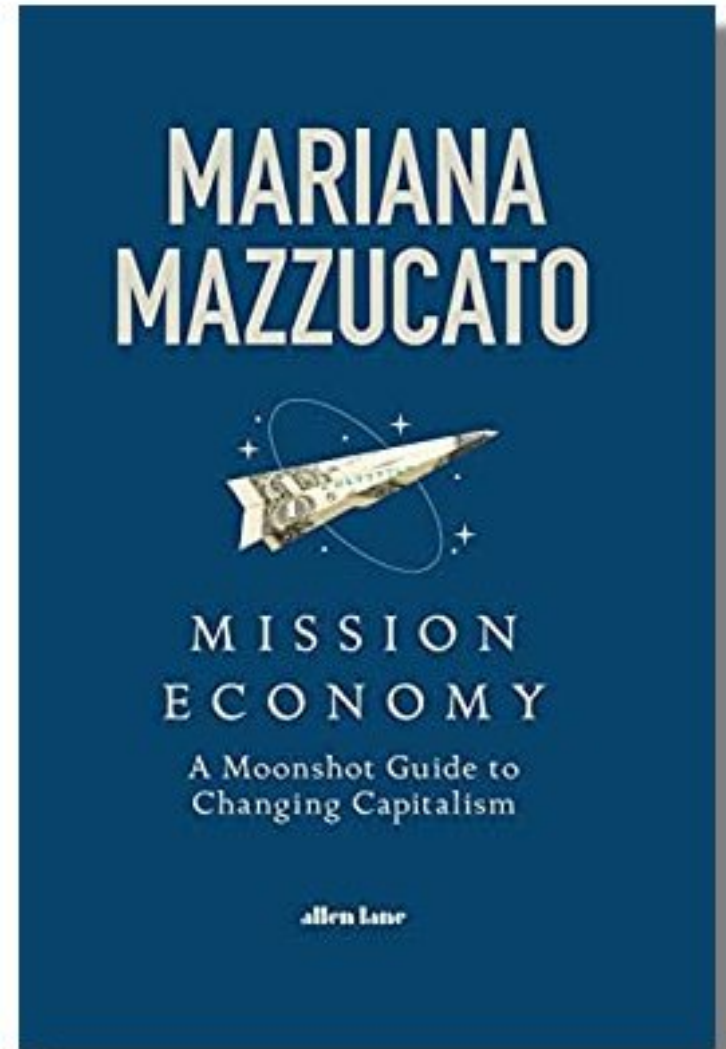
# INNOVATIEGERICHT INKOPEN; DEFENSIE ALS AANJAGER VAN INNOVATIE







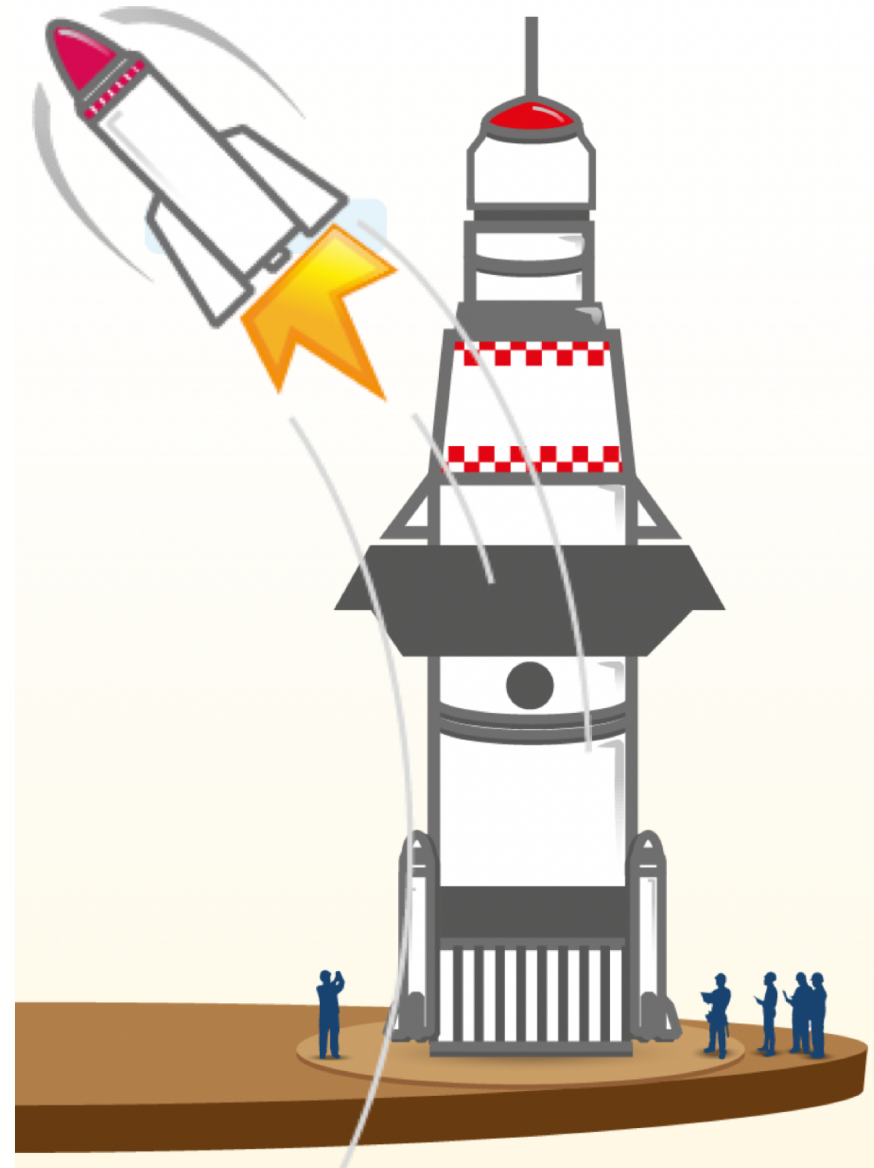
**Prof. Mariana Mazzucato –  
University College London**



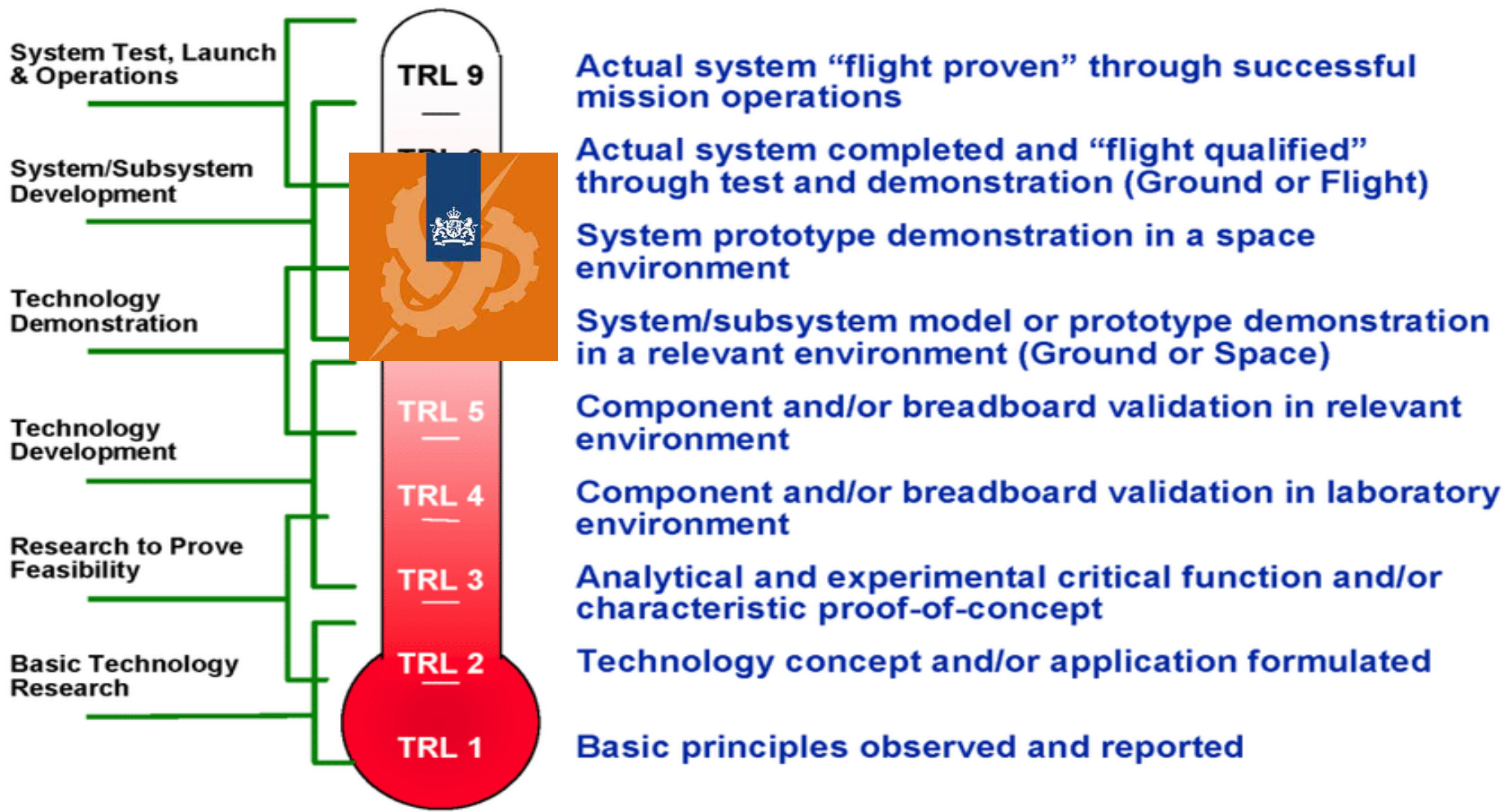


I believe that this nation should commit itself to achieving the goal, before this decade is out, of landing a man on the moon and returning him safely to Earth.

**John F. Kennedy**









# O V E R V I E W



# INNOVATIE INKOPEN IN DE PUBLIEKE SECTOR

KNELPUNTEN IN BEELD, OPLOSSINGEN IN HET VIZIER

28 NOVEMBER 2022







# Belemmeringen innovatiegericht inkopen

## Beleid:

- Gebrek aan duidelijkheid bij het definiëren en prioriteren van innovatiedoelen en strategieën
- Afwezigheid van goed gedefinieerde plannen en beleid om innovatie-initiatieven te stimuleren

## Organisatie:

- Ambigüiteit in de positionering van de inkoopafdeling binnen de algehele organisatiestructuur
- Gebrek aan integratie of samenwerking tussen inkoop en innovatie

## Financieel:

- Afwezigheid van een duidelijk kader voor het beheer van langetermijnprojecten, wat leidt tot onzekerheid en risico
- Onvoldoende risicobeheerstrategieën voor het omgaan met hoge risico-initiatieven



# Belemmeringen innovatiegericht inkopen

## Mindset:

- Conservatieve houding tav nieuwe ideeën, technologieën of methodologieën
- Aarzeling om innovatieve praktijken te adopteren, met een voorkeur voor traditionele benaderingen

## Kennis en vaardigheden:

- Weinig ervaring met en begrip van innovatieve processen en methodologieën
- Gebrek aan praktische kennis en vaardigheden bij het implementeren en beheren van innovatieve vraagstukken of projecten
- Onbekendheid met tools of instrumenten die cruciaal zijn voor effectief innovatiemanagement





# Belemmeringen innovatiegericht inkopen

## Juridisch:

- Bestaande regelgeving prevaleert tov innovatieve, juridisch onzekere oplossingen
- Onzekerheid over regels leidt tot een conservatieve aanpak om juridische risico's te vermijden
- Gebrek aan een duidelijk en gedeeld begrip binnen de organisatie over wat innovatie inhoudt
- Afwezigheid van een gestandaardiseerde definitie, wat leidt tot ambiguïteit bij het interpreteren en implementeren van innovatieve vraagstukken
- Het schatten van budget en het definiëren van aanbestedingsomvang voor innovatie, creëert financiële en juridische onzekerheden



MARKET  
CONSULTATION























# Innovatiepartnerschap kademuren

- ✘ Gemeente
- ✘ Amsterdam
- ✘



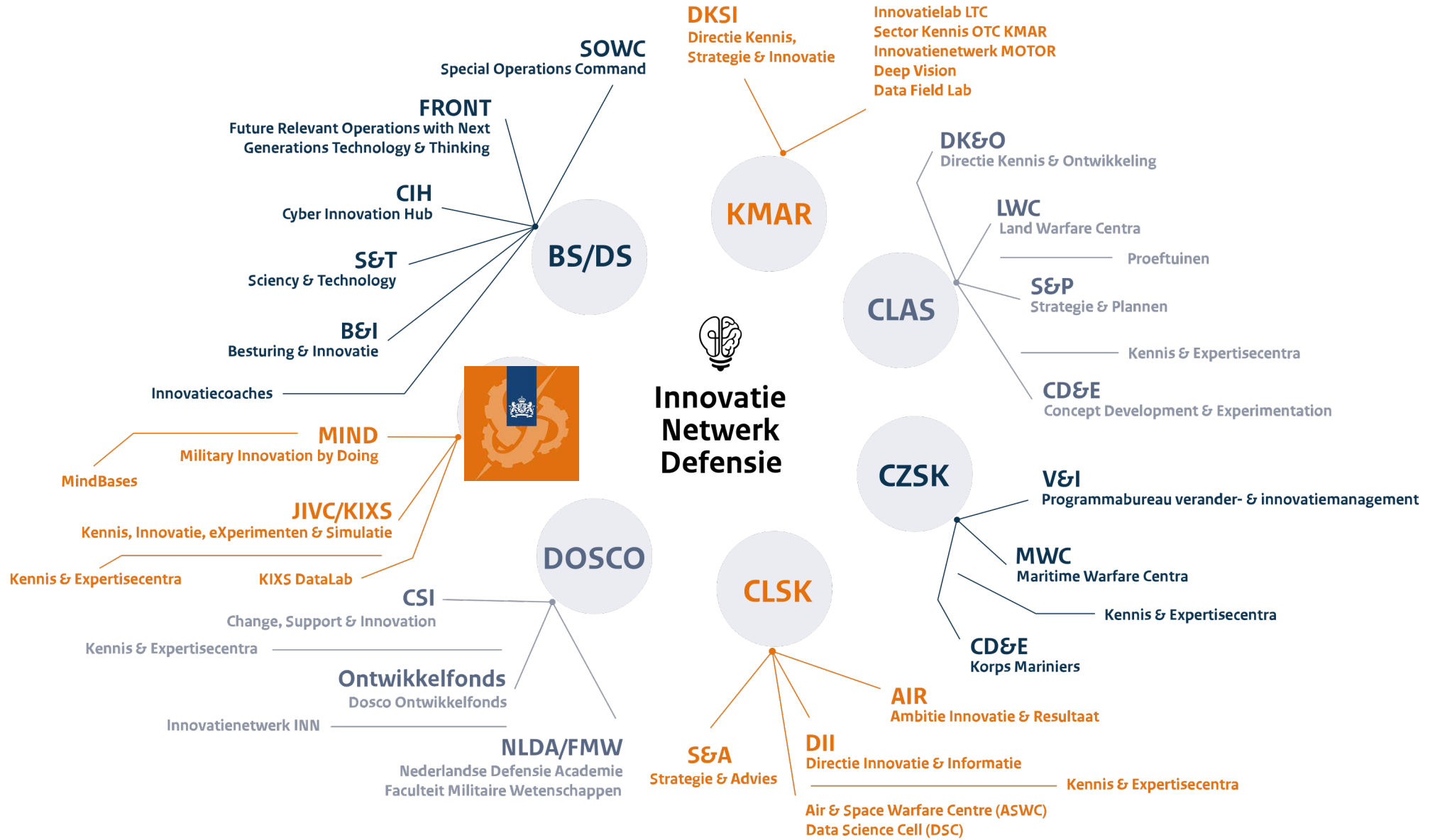
**Innovatiepartnerschap  
Kademuren  
Samen. Slimmer. Beter.**





**Innovation is  
not a  
department**



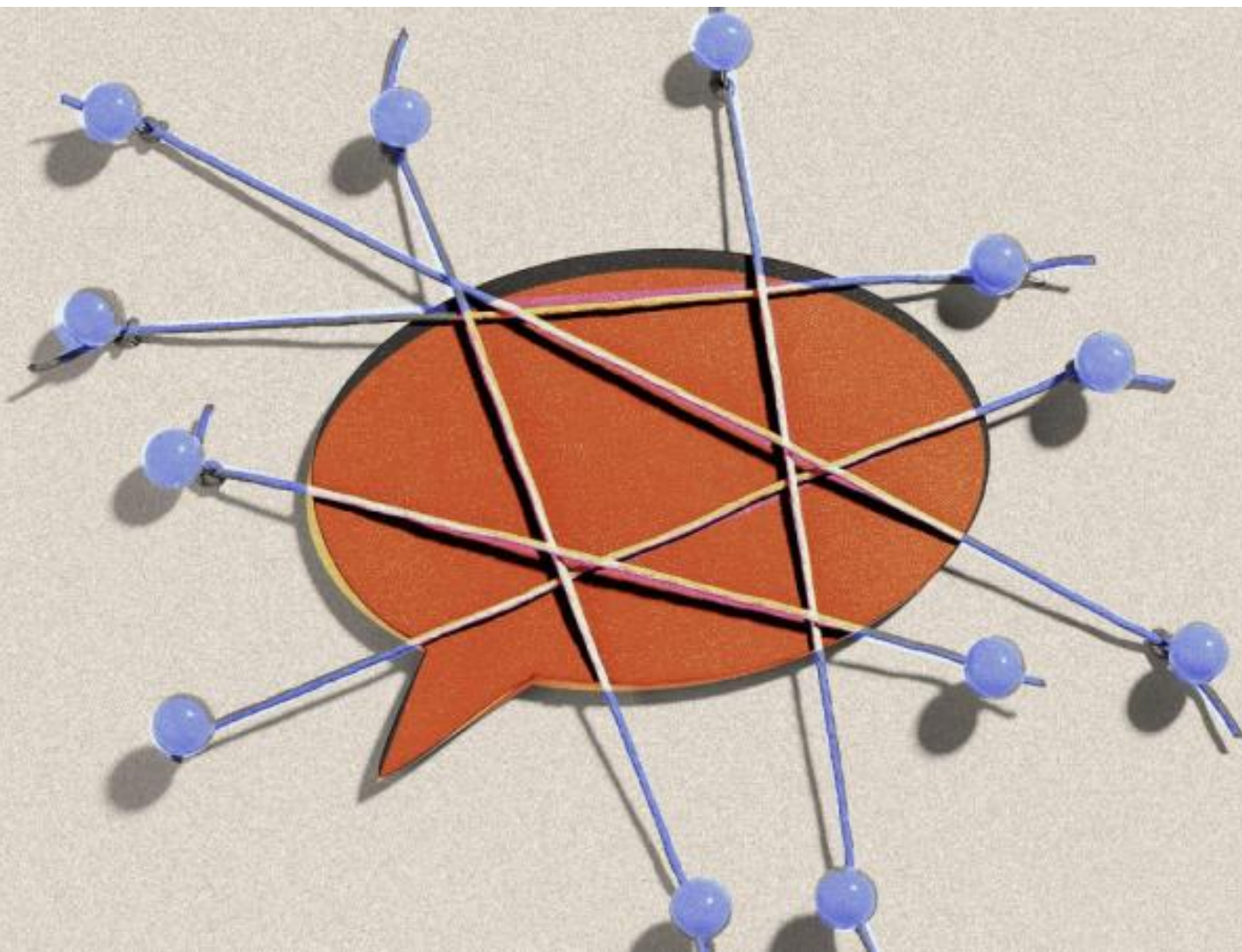




# Vooruitgeschoven posten







Distribution

Product

Partner&network

## Uitdagingen voor de markt

Cost

- Hoe kunnen we nieuw werk krijgen en blijven voldoen aan bestaande overeenkomsten?
- Hoe kunnen we nieuwe opdrachten binnenhalen?
- Het maken van de keuze wat wel of niet te doen?

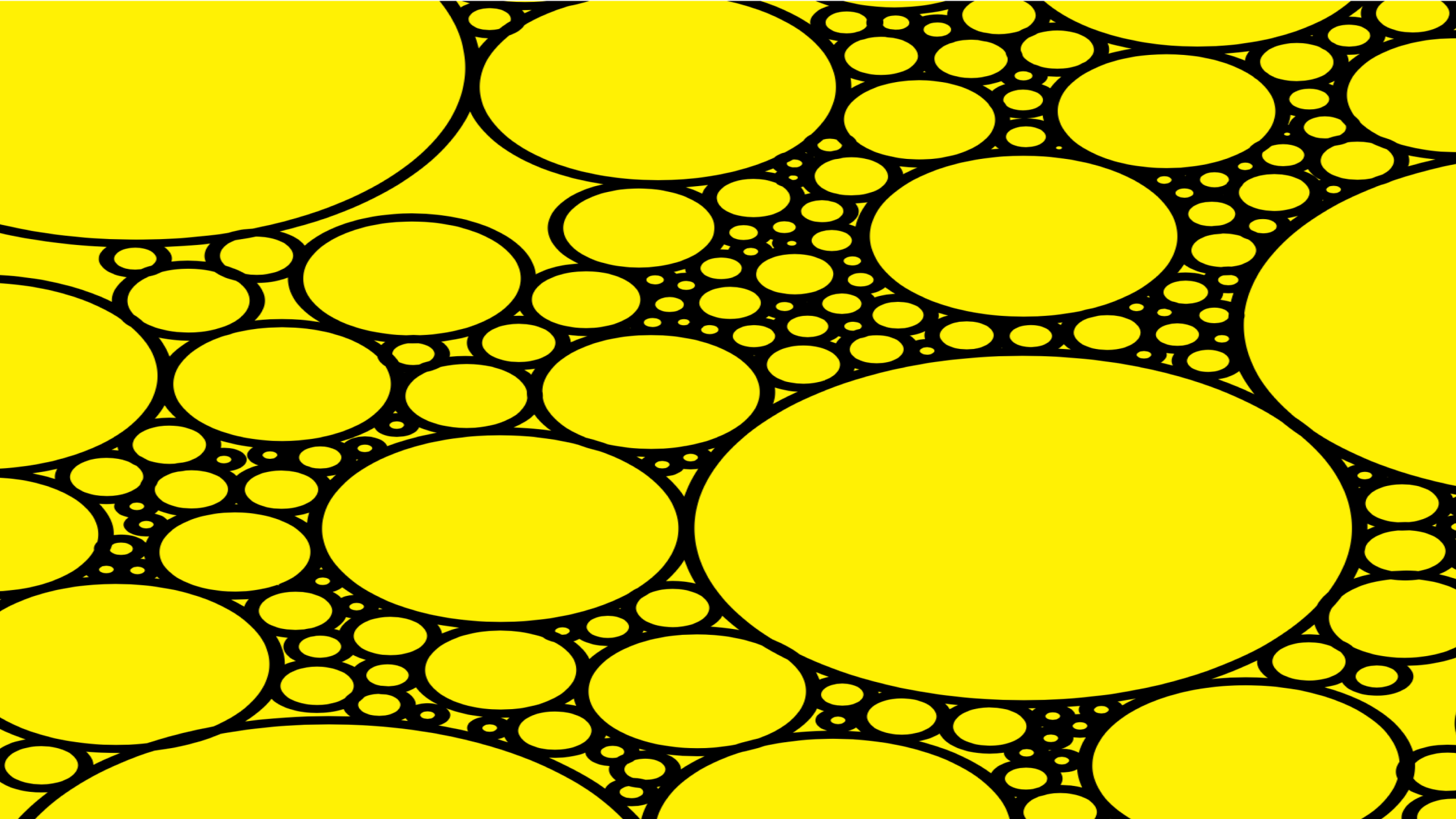
Target customer

Management

Services

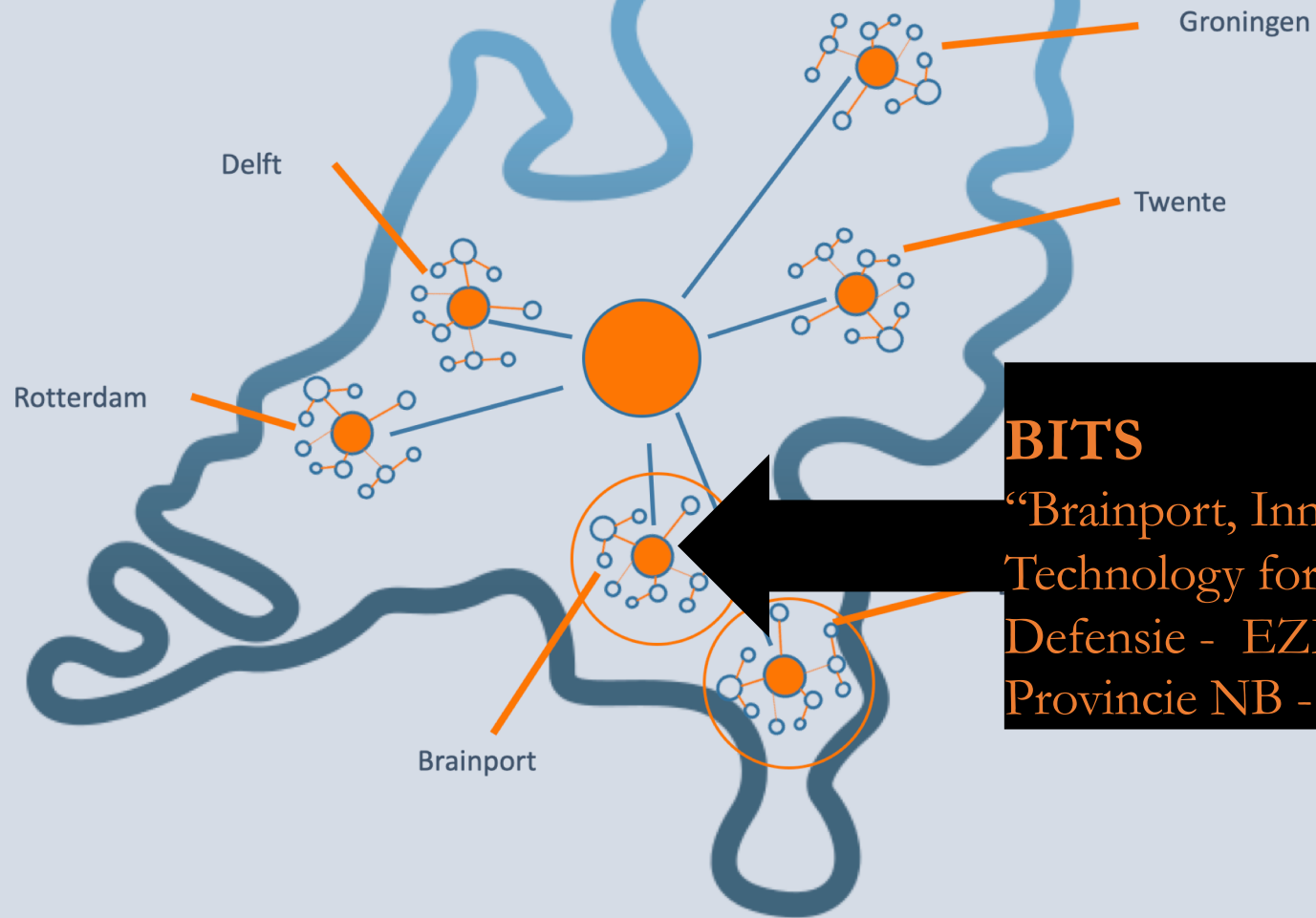
Marketing







# DoDNL\_Ecosystems



## **BITS**

“Brainport, Innovation & Technology for Security”  
Defensie - EZK -  
Provincie NB - BOM



# Defence Innovation Accelerator for the North Atlantic (DIANA)

Our challenges for innovators in [sensing and surveillance](#), [secure information sharing](#) and [energy resilience](#) are open now! Companies selected will receive [€100,000 grants](#) and join our [accelerator programme](#).

Apply before 25 August 2023!

APPLY FOR  
CHALLENGES



KEEP UP  
TO DATE

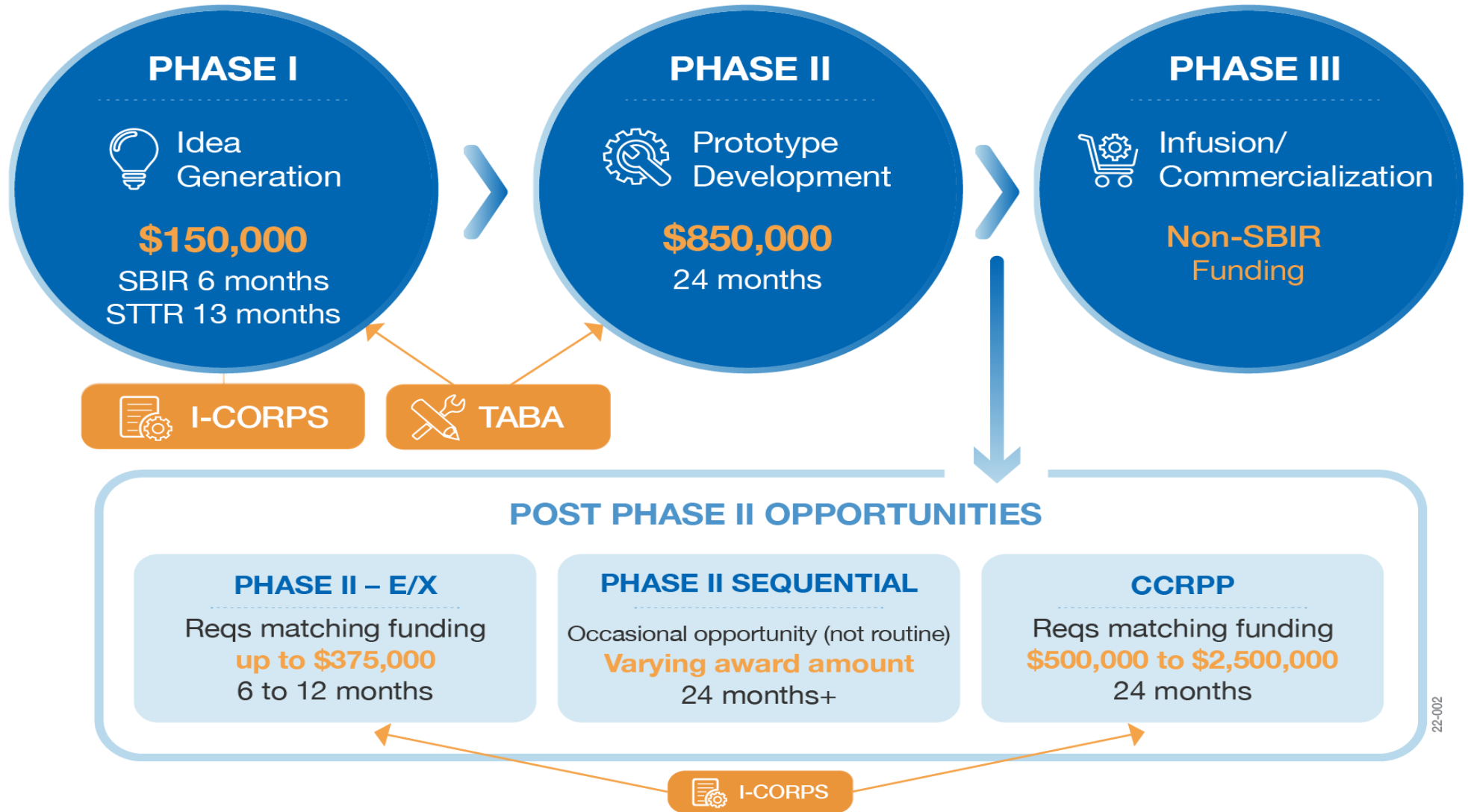


REGISTER  
INTEREST





# NASA SBIR/STTR PHASES





SBIR

The image features the acronym "SBIR" in a bold, white, sans-serif font. Above the letter "I" is a white starburst icon consisting of five short, radiating lines. The text is centered on a dark blue background that is filled with numerous colorful, diagonal streaks in shades of blue, orange, red, and green, creating a sense of motion and energy.